



Programma 0 Bestuur en ondersteuning

Missie

Wij staan voor een bestuur dat open staat voor elke Capellenaar en samen met de Capellenaar werkt aan een nog beter Capelle.

Wij zijn betrouwbaar, betrokken, transparant, verantwoordelijk, verbindend, klantgericht en omarmen de samenwerking met andere organisaties. Onze dienstverlening is van een hoog niveau en betrouwbaar. Waar dit de efficiency en dienstverlening kan verbeteren zoeken we de samenwerking met andere gemeenten en overheden. Wij spelen in op maatschappelijke ontwikkelingen en werken waar mogelijk samen met Capellenaren en onze ketenpartners aan de opgaven van onze gemeente.

We zijn een financieel gezonde en betrouwbare gemeente, waarin sprake is van transparantie, evenwichtige spreiding van middelen en van een goede verantwoordingscultuur. Onze financiën zijn structureel meerjarig op orde.

De waardebepaling van de Wet WOZ en het realiseren van belastinginkomsten voeren wij op een klantgerichte, efficiënte en effectieve manier uit. We beschikken over een volledige objecten- en belastingadministratie waarin alle belastingplichtigen staan. Bij het uitvoeren van belastingverordeningen handelen we op een eenduidige wijze die in overeenstemming is met de fiscale wetgeving. We laten de gemeentelijke lasten niet meer stijgen dan met de inflatie.

Wat willen we bereiken?

TV0.1 Investeren in relaties met andere overheden, (maatschappelijke) organisaties en partners en daarbij een krachtig eigen geluid laten horen.

Wat hebben we gedaan?

Coalitieakkoord "met het oog op morgen" - uitbreiding GR IJsselgemeenten met alle bedrijfsvoering.

Aan de hand van het coalitieakkoord 'met het oog op morgen' is uitbreiding van de GR IJSSELgemeenten met alle bedrijfsvoering, conform het geldende convenant met de gemeente Krimpen aan den IJssel voorgestaan. Inzet is om hiervoor een concreet tijdpad overeen te komen en hier uitvoering aan te geven.

Portefeuillehouder: Burgemeester



Stand van Zaken

De colleges van beide gemeenten hebben besloten niet in te zetten op verdere uitbreiding van de GR IJSSELgemeenten (BBV 1098211 van 28 mei 2019).

TV0.1 Informatie vergaren met betrekking tot beleidsonderdelen van Capellenaren.

Wat hebben we gedaan?

Toolkit burgerparticipatie

Aan de hand van de toolkit burgerparticipatie, met de daarin opgenomen instrumenten die ter beschikking staan en met de instrumenten burgerpanel, burgerjury en het experticenetwerk wordt de Capellenaar op vele momenten en manieren betrokken bij het beleid van de gemeente. Bij diverse instrumenten zoals het opgavengericht werken, bij het denk en doe mee fonds en bij right to challenge wordt het betrekken van Capellenaren verder vorm gegeven dan het vergaren van informatie. Meer en meer wordt de Capellenaar (mede) vormgever.

Portefeuillehouder: Wilson

■ Stand van Zaken

In 2019 hebben wij het burgerpanel twee keer ingezet. De resultaten over online dienstverlening zijn in het eerste kwartaal 2019 opgeleverd. In het vierde kwartaal 2019 hebben wij het burgerpanel ingezet voor de Stadsvisie.

De bewonersenquête is medio september 2019 verspreid onder Capellenaren (steekproef). De resultaten daarvan zijn in december 2019 opgeleverd en in het voorjaar van 2020 met uw raad gedeeld.

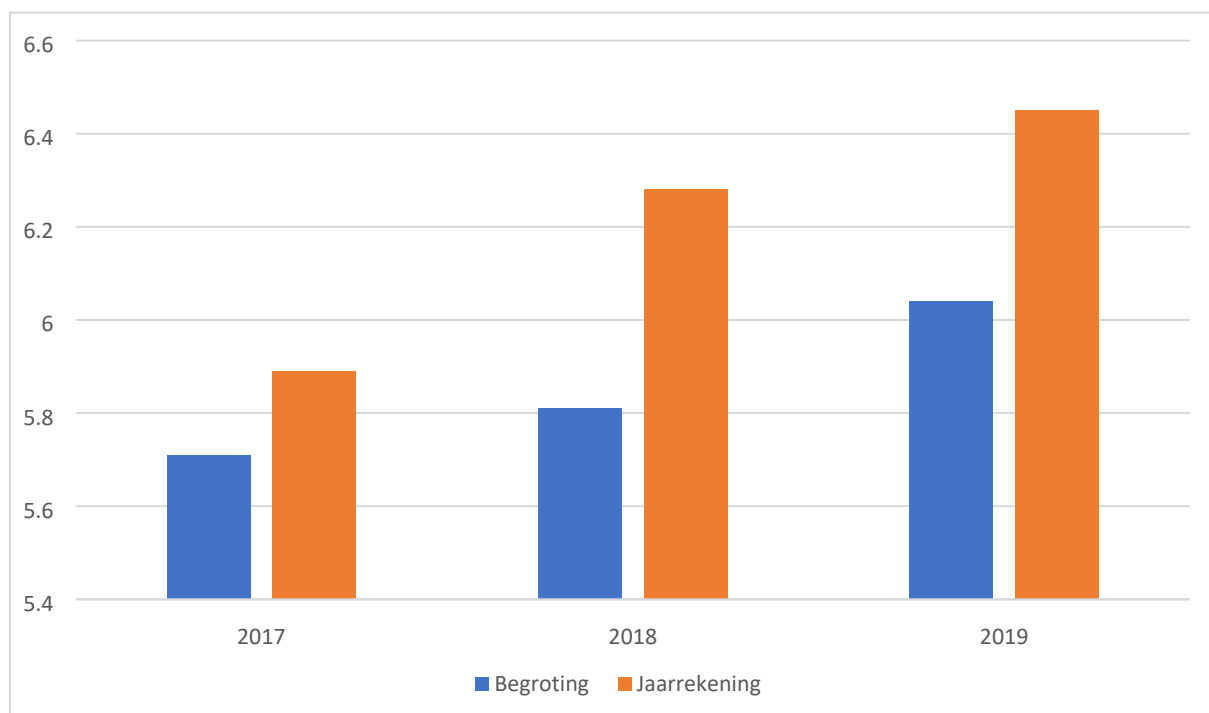
In het kader van het opgavegericht werken is men in iedere wijk in opgaveteams aan de slag met de vastgestelde opgaven. Met betrekking tot het Denk en Doe Mee fonds is een eerste evaluatie met de Commissie BVM besproken. In 2019 is € 839.217,48 beschikt uit het fonds, waarbij nog niet alles in 2019 is uitgekeerd.

De stadsgesprekken die eerder dit jaar in de 7 wijken plaatsgevonden, hebben per wijk een 'infographic' opgeleverd. De infographic is voor elke wijk het eindpunt van het traject stadsgesprekken. Deze zijn telkens vastgesteld na akkoord van de wijkwethouder en feedback van WOP, en daarna in de krant gepubliceerd (mei-juni 2019). Vervolgens heeft door de gebiedsregisseur een terugkoppeling plaatsgevonden in een volgende WOP-vergadering.

Landelijke indicatoren

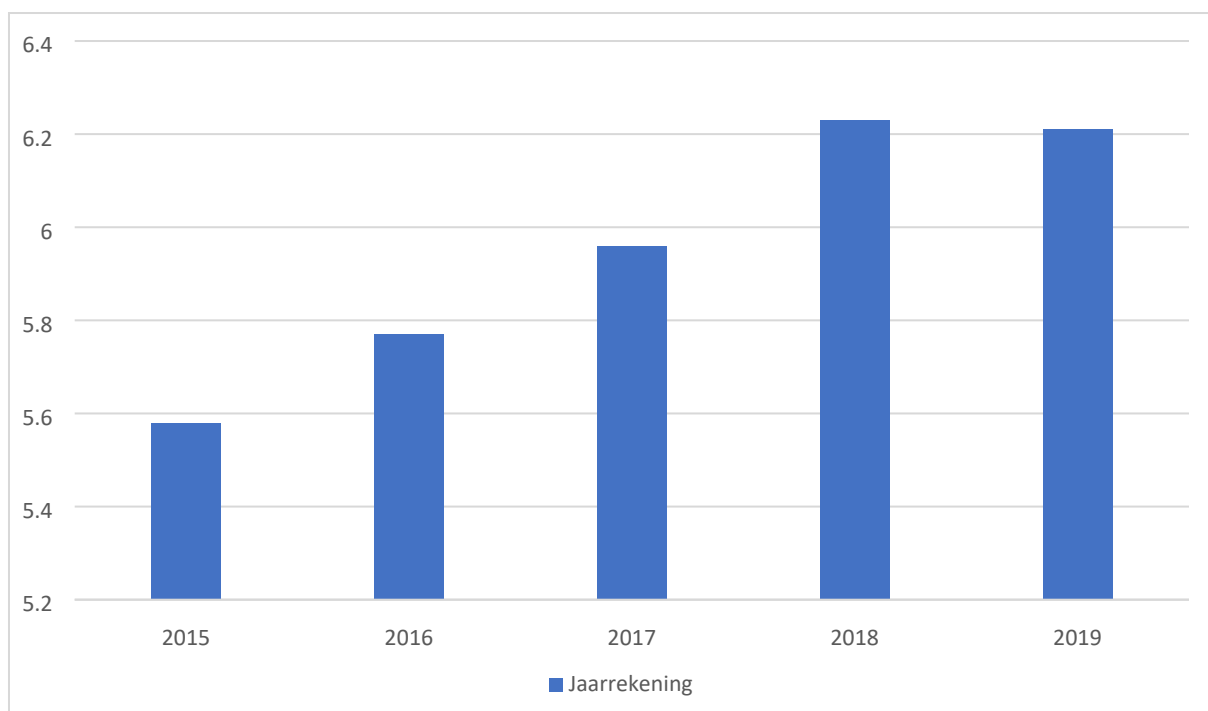
Hieronder treft u de in het BBV voorgeschreven indicatoren voor dit programma aan. De landelijke indicatoren van programma 0 zijn niet afkomstig uit een landelijke database, maar moeten zelf berekend worden. Dit in tegenstelling tot landelijke indicatoren op andere programma's.

Formatie inclusief ondersteuning GR IJsselgemeenten



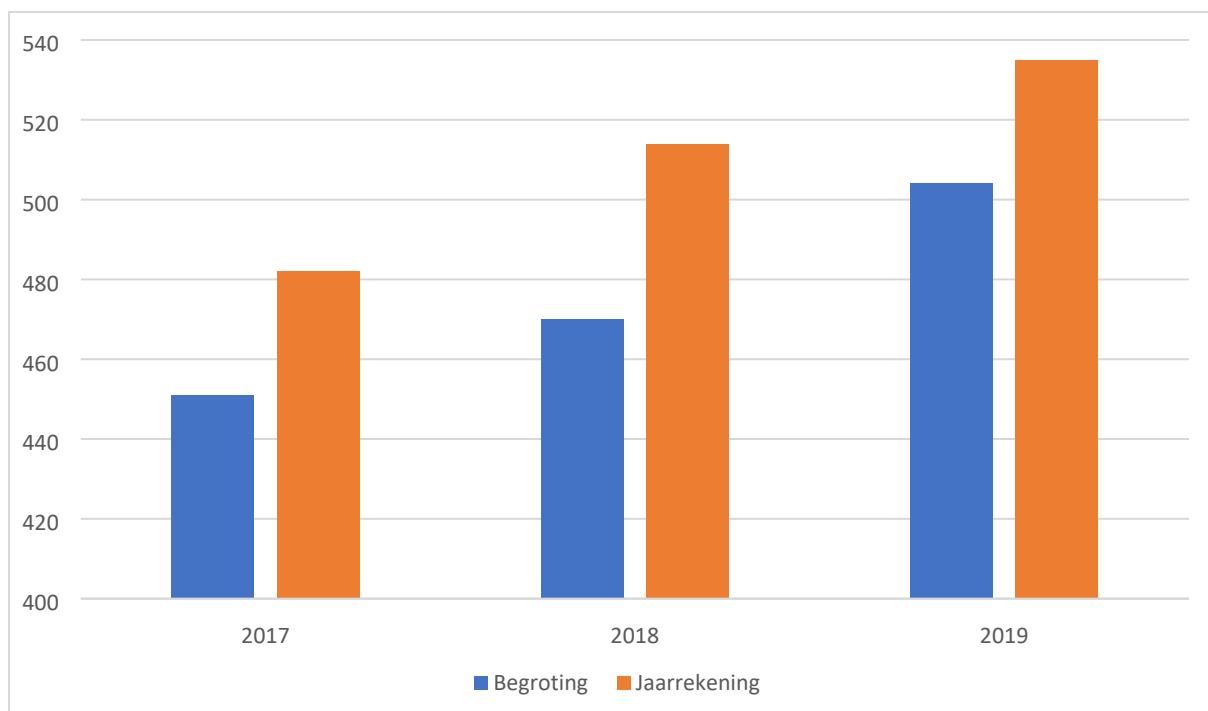
Bron: eigen cijfers

Bezetting



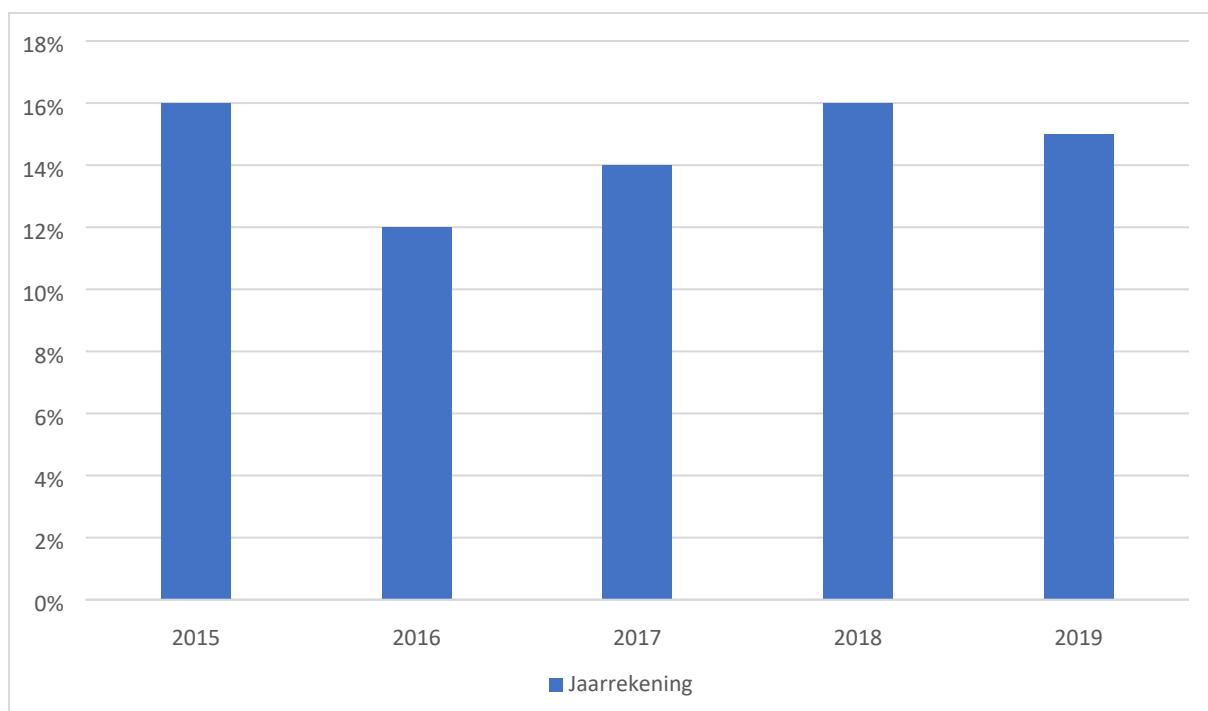
Bron: eigen cijfers

Apparaatkosten



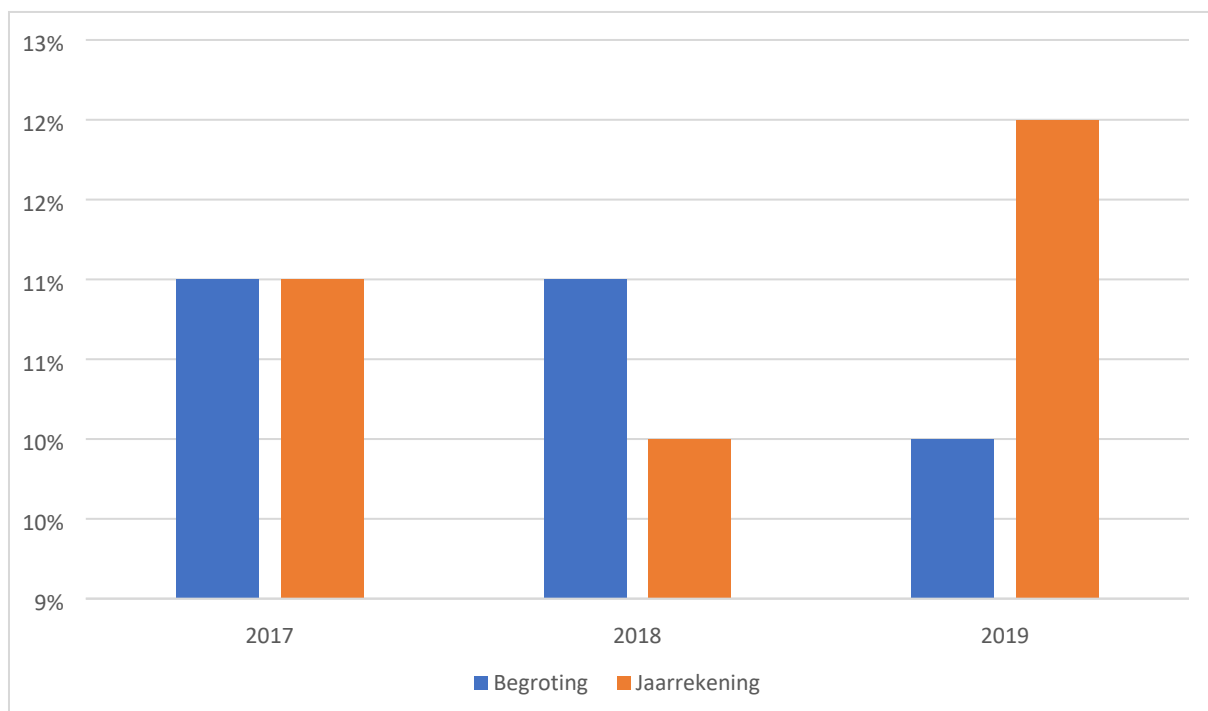
Bron: eigen cijfers

Externe inhuur



Bron: eigen cijfers

Overhead



Bron: eigen cijfers

Capelse indicatoren

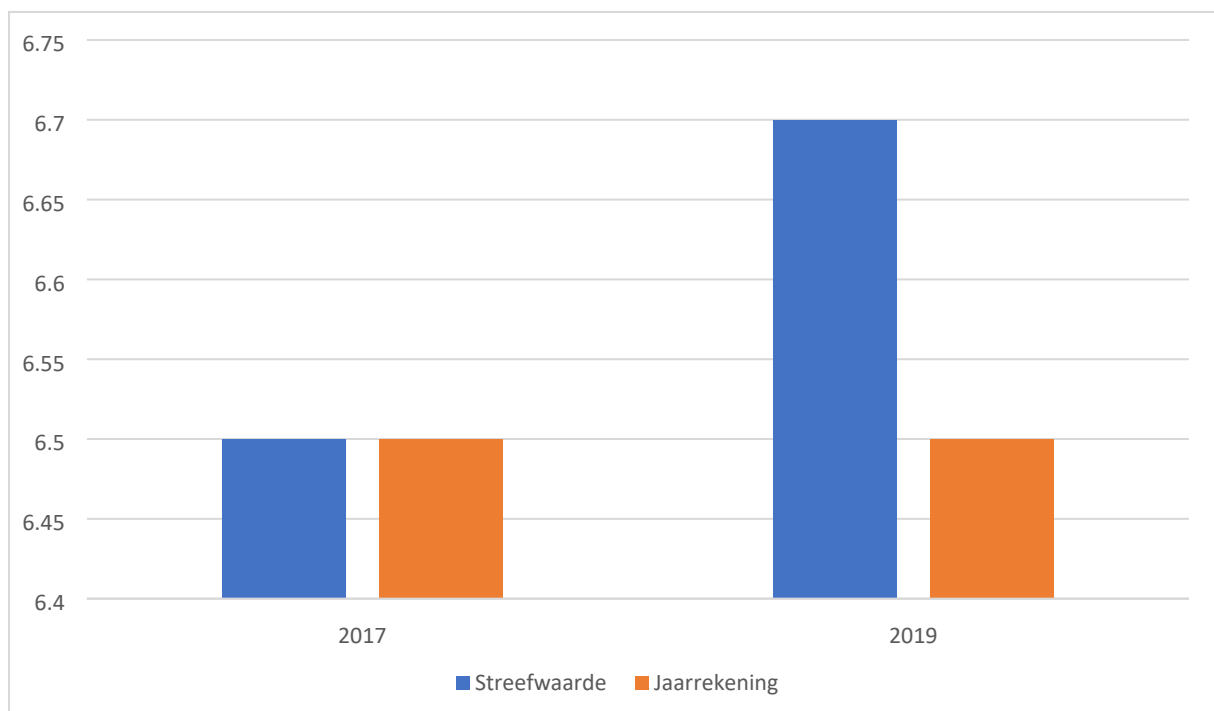
Hieronder treft u de Capelse indicatoren voor dit programma aan.

Omschrijving	Bron	Jaarrekening 2016	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2019
--------------	------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Sluitende begroting	Interne registratie	Ja	Ja	Ja	Ja
Goedgekeurde controleverklaring getrouw beeld	Externe accountant	Ja	Ja	Ja	Ja
Goedgekeurde controleverklaring rechtmatigheid	Interne registratie	Ja	Ja	Ja	Ja
Kwaliteit uitvoering Wet Woz	Oordeel waarderingskamer	Goed	Goed	Goed	Goed

JS19 - Gemiddeld rapportcijfer voor de tevredenheid over het gemeentebestuur

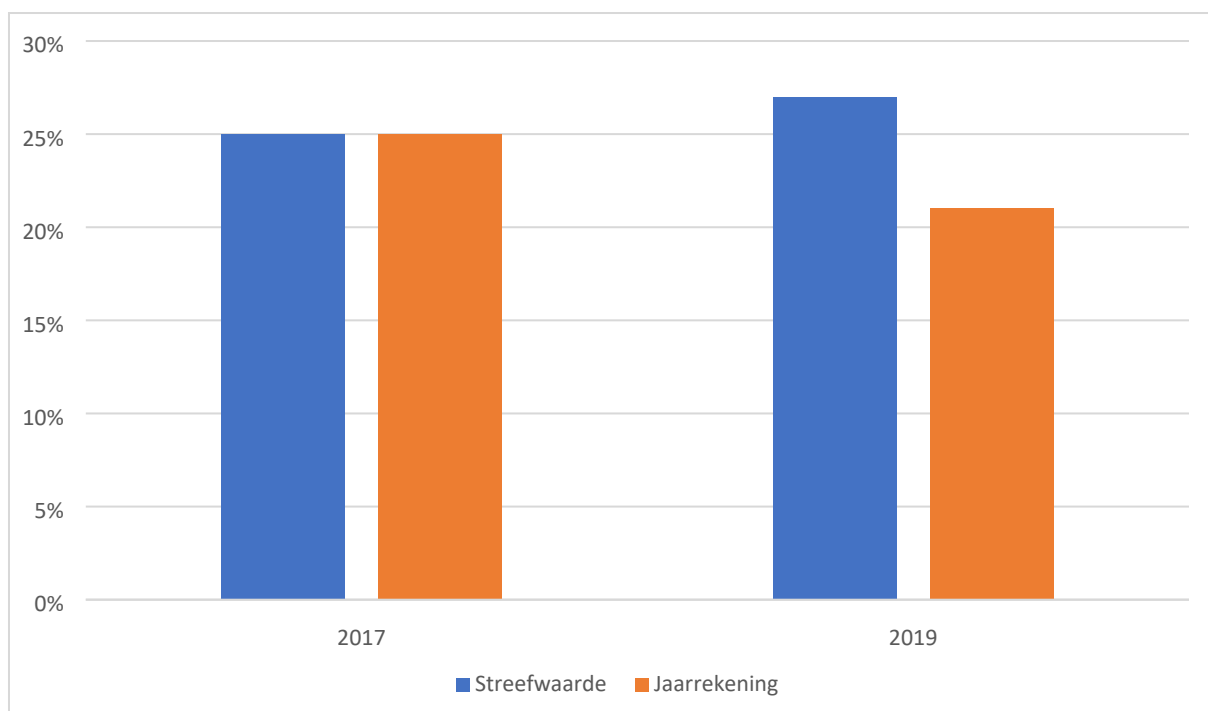
De bewonersenquête vindt in de oneven jaren plaats.



Bron: bewonersenquête

JS19 - Houdt het gemeentebestuur voldoende rekening met de wensen van de bevolking?

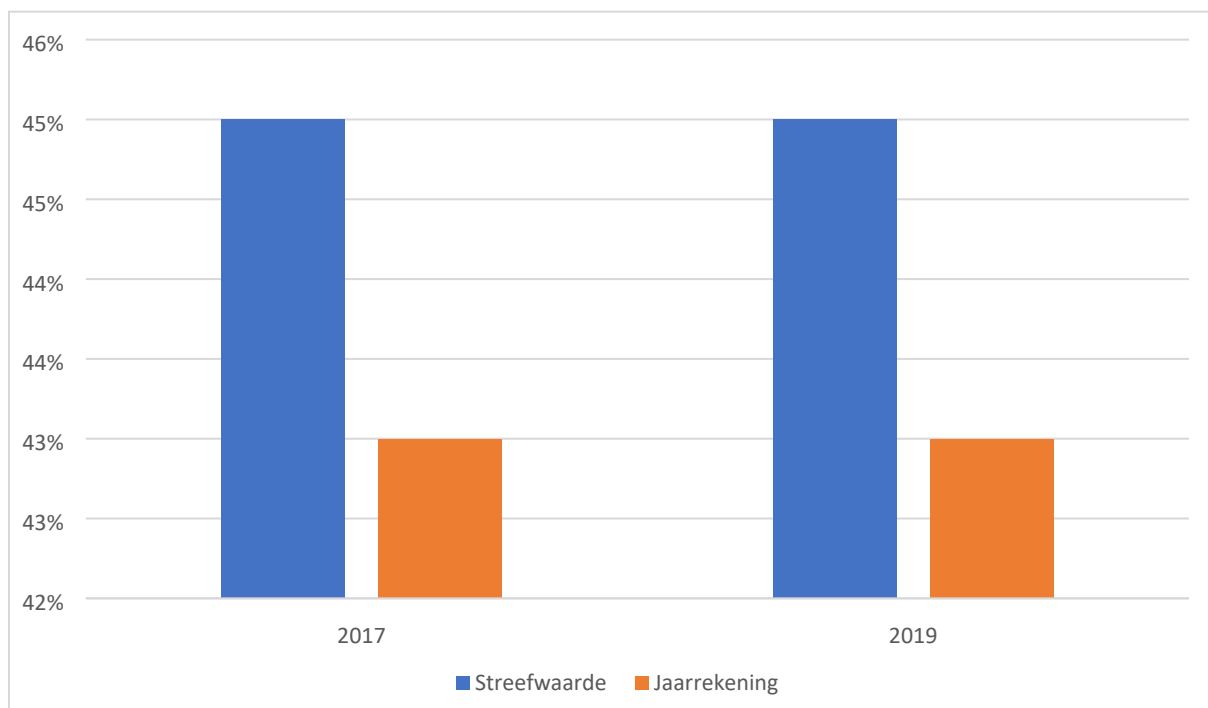
De bewonersenquête vindt in de oneven jaren plaats.



Bron: bewonersenquête

JS19 - Zijn Capellenaren geïnteresseerd in onderwerpen die te maken hebben met de plaatselijke politiek?

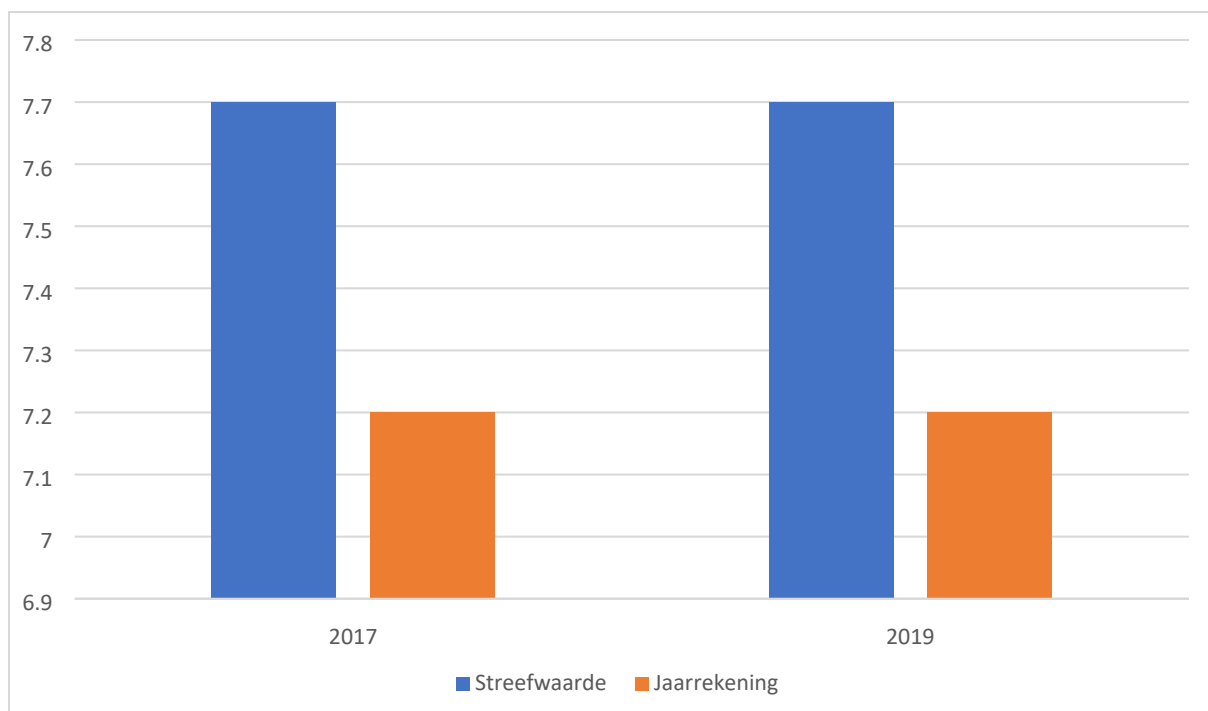
De bewonersenquête vindt in de oneven jaren plaats.



Bron: bewonersenquête

JS19 - Gemiddeld rapportcijfer voor de tevredenheid over de dienstverlening

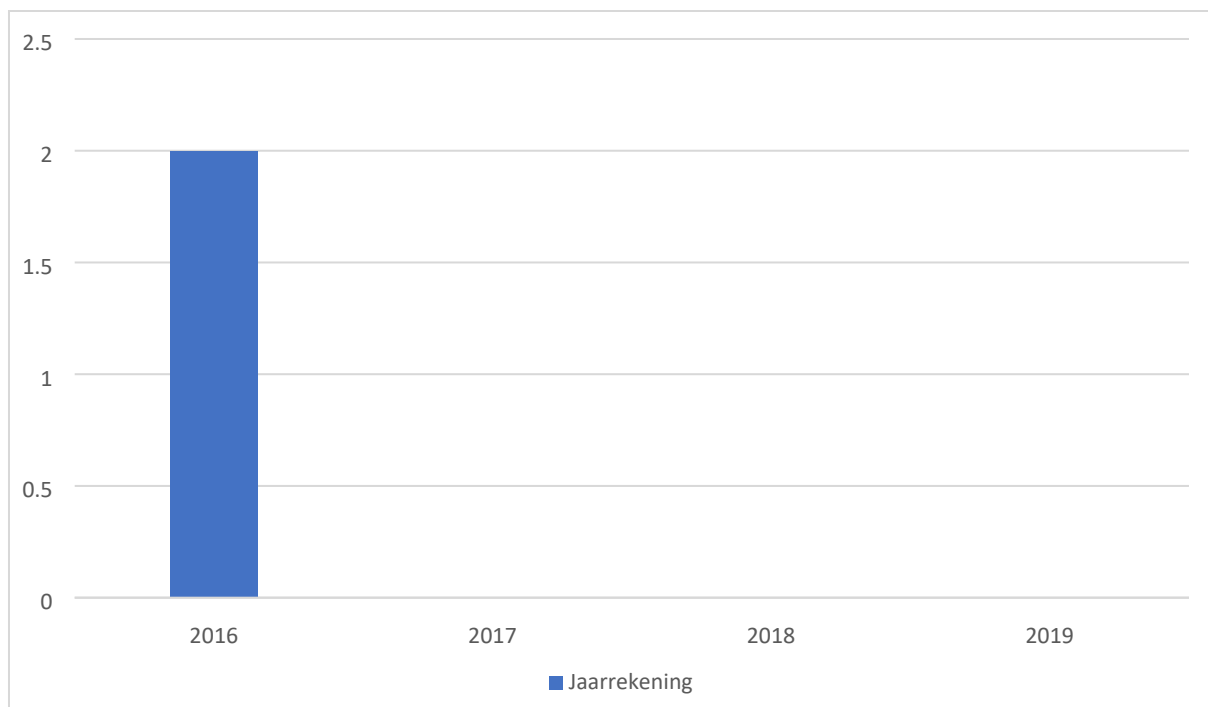
De bewonersenquête vindt in de oneven jaren plaats.



Bron: bewonersenquête

JS19 - Aantal keer inzet Capels Expertisenetwerk per jaar

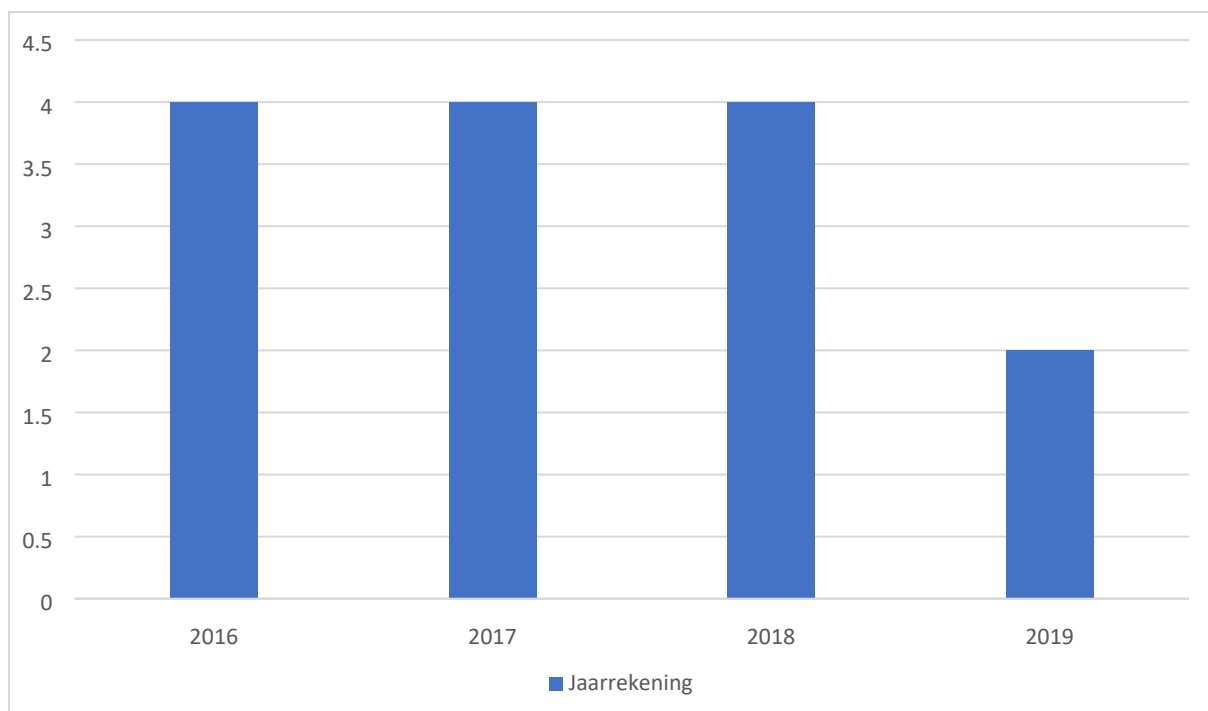
Wij hanteren geen streefwaarde meer.



Bron: interne registratie

JS19 - Aantal keer inzet Burgerpanel per jaar

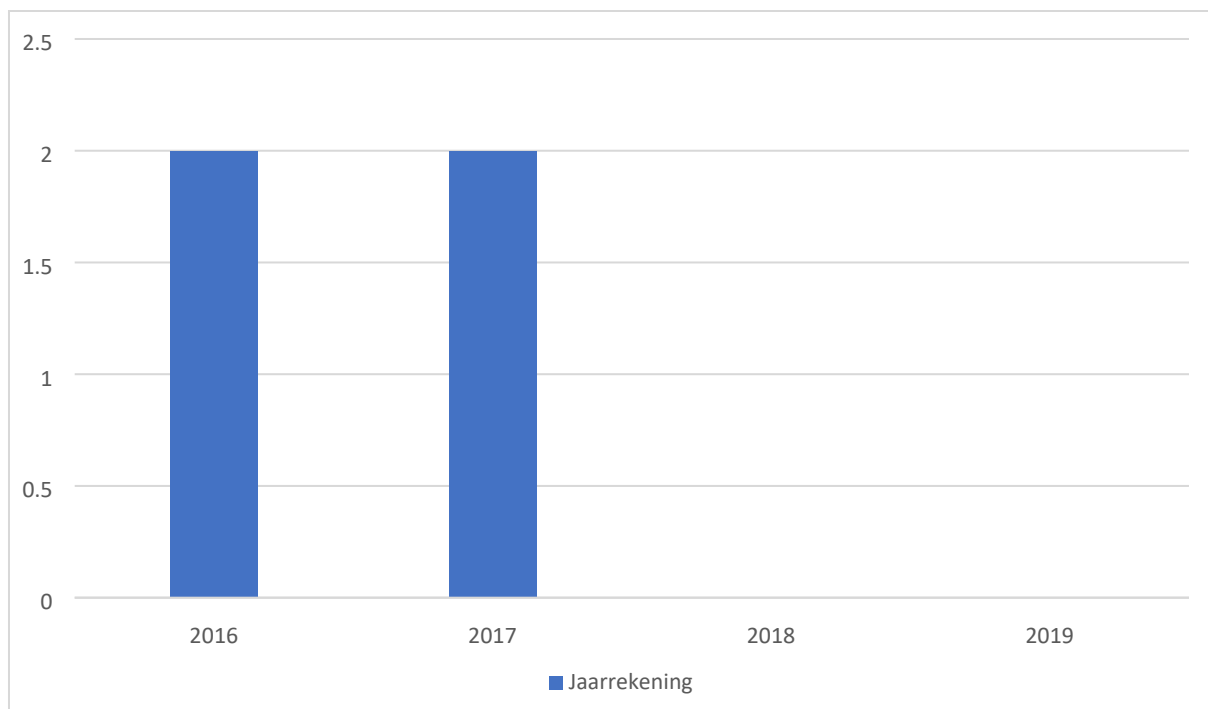
We hanteren geen streefwaarde meer.



Bron: interne registratie

JS19 - Aantal keer inzet Burgerjury per jaar

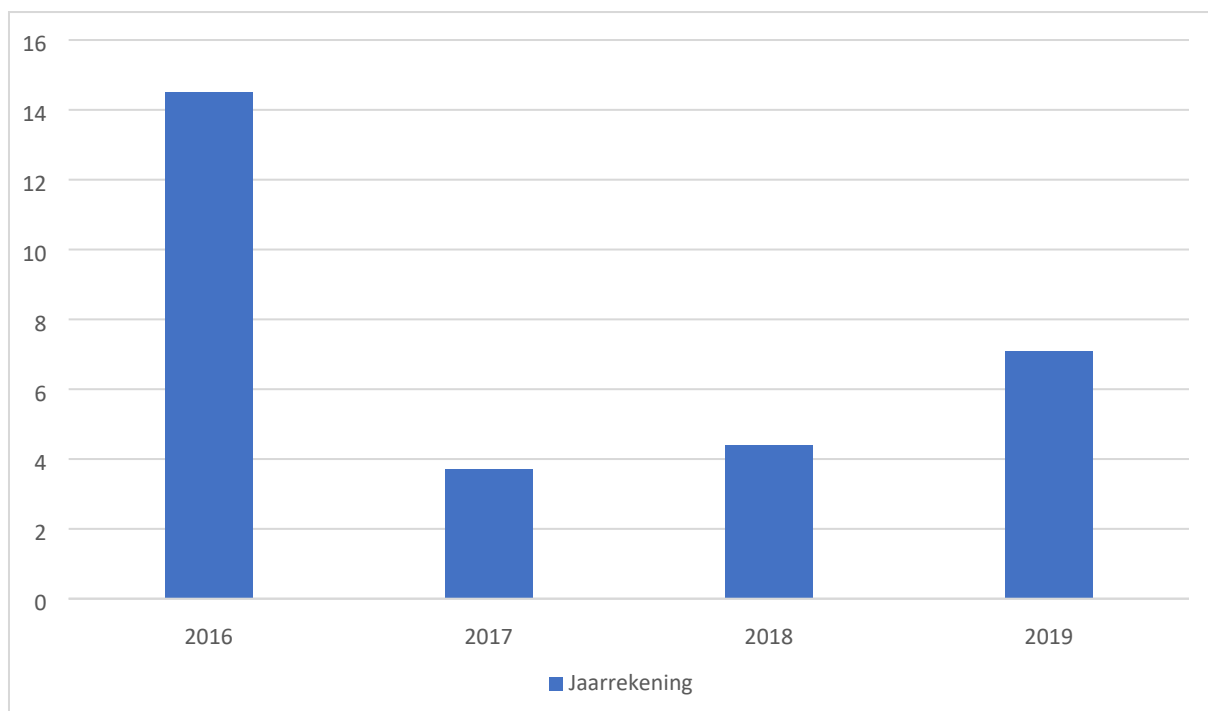
Vanaf 2018 geen streefwaarde meer.



Bron: interne registratie

JS19 - Resultaat jaarrekening

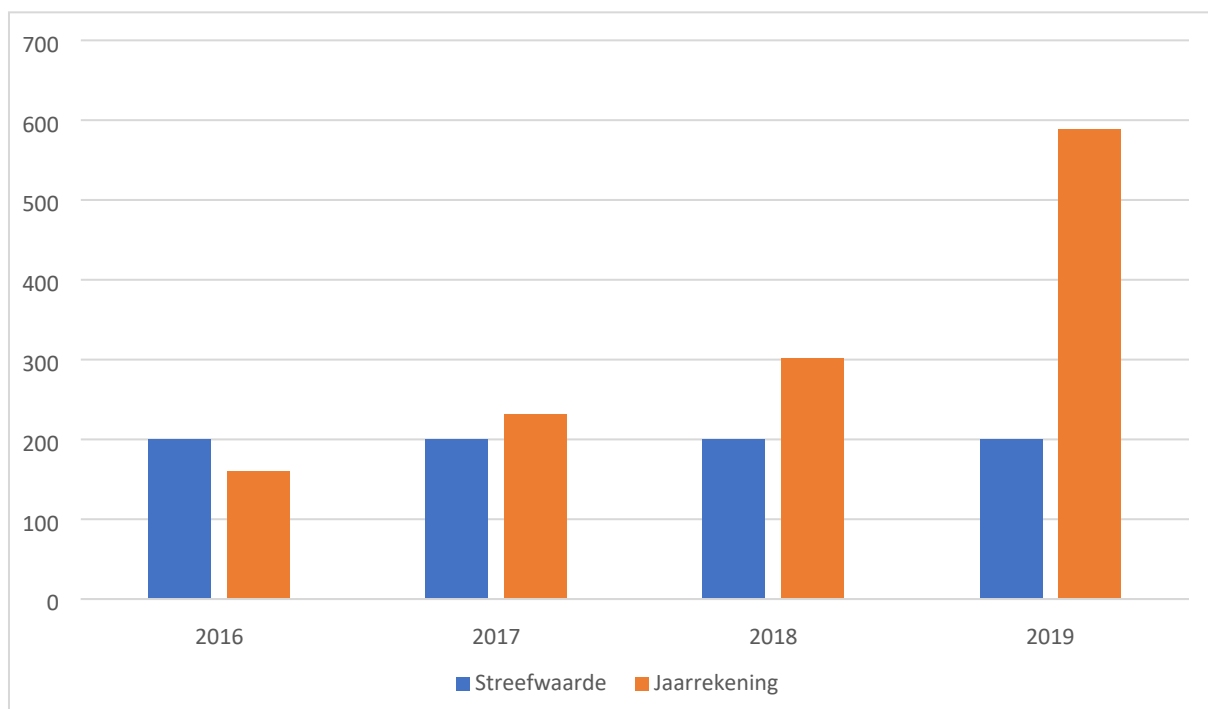
Streefwaarde > 0



Bron: interne registratie

JS19 - Aantal bezwaarschriften belastingen

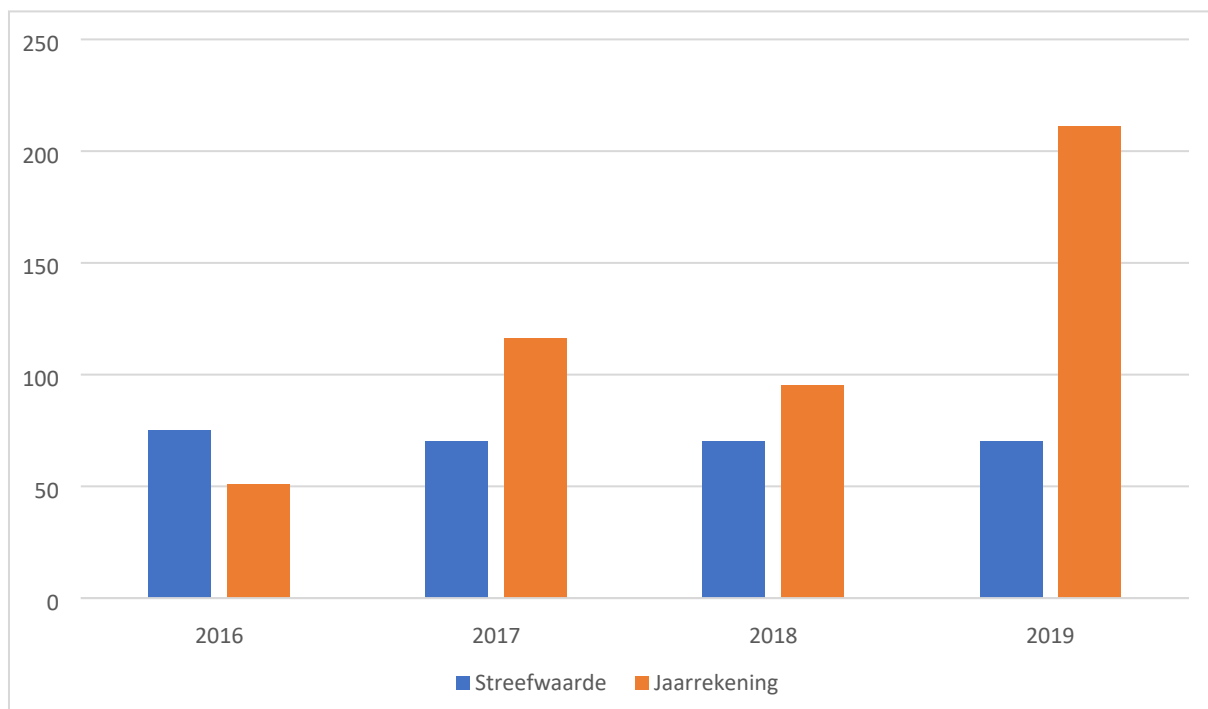
Het aantal bezwaarschriften stijgt, met name in 2019. Dit komt door een toename van de WOZ-waarden en door een toename van het aantal bezwaarschriften dat ingediend wordt door No Cure No Pay-bureaus.



Bron: interne registratie

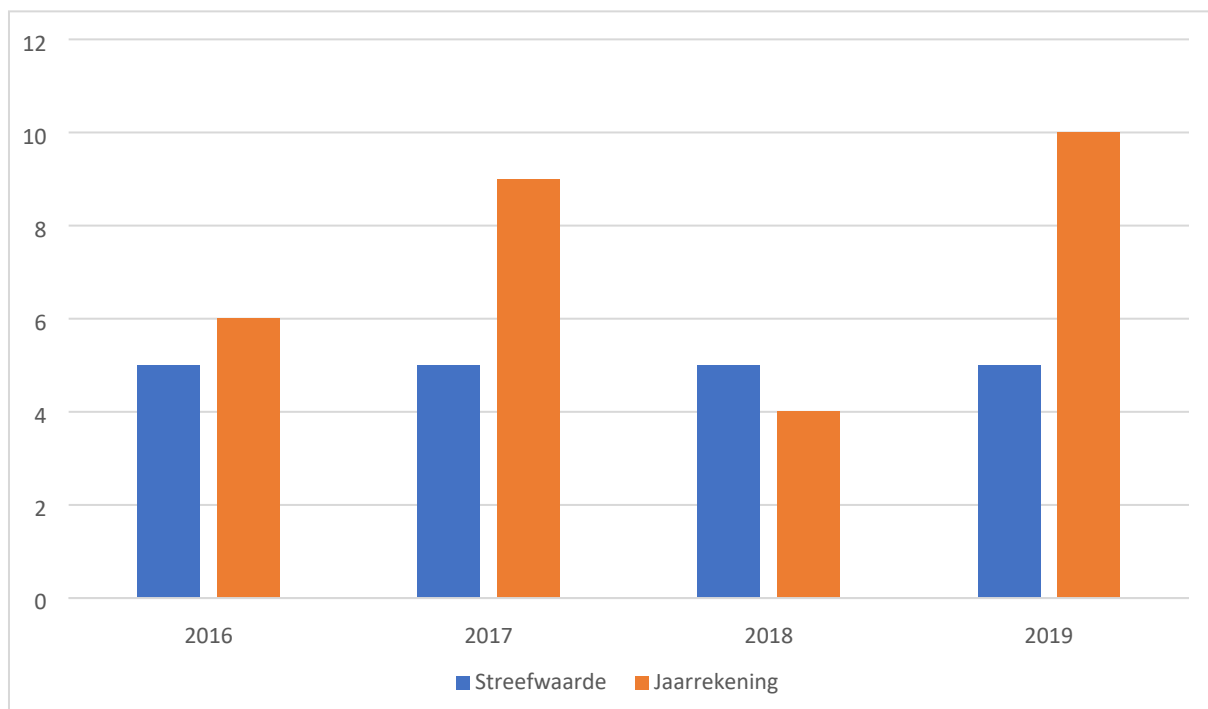
JS19 - Aantal toegewezen bezwaarschriften belastingen

Het aantal toegewezen bezwaarschriften stijgt, net als het totale volume bezwaarschriften. Dit speelt met name in 2019. Dit komt door een toename van de WOZ-waarden en door een toename van het aantal bezwaarschriften dat ingediend wordt door No Cure No Pay-bureaus.



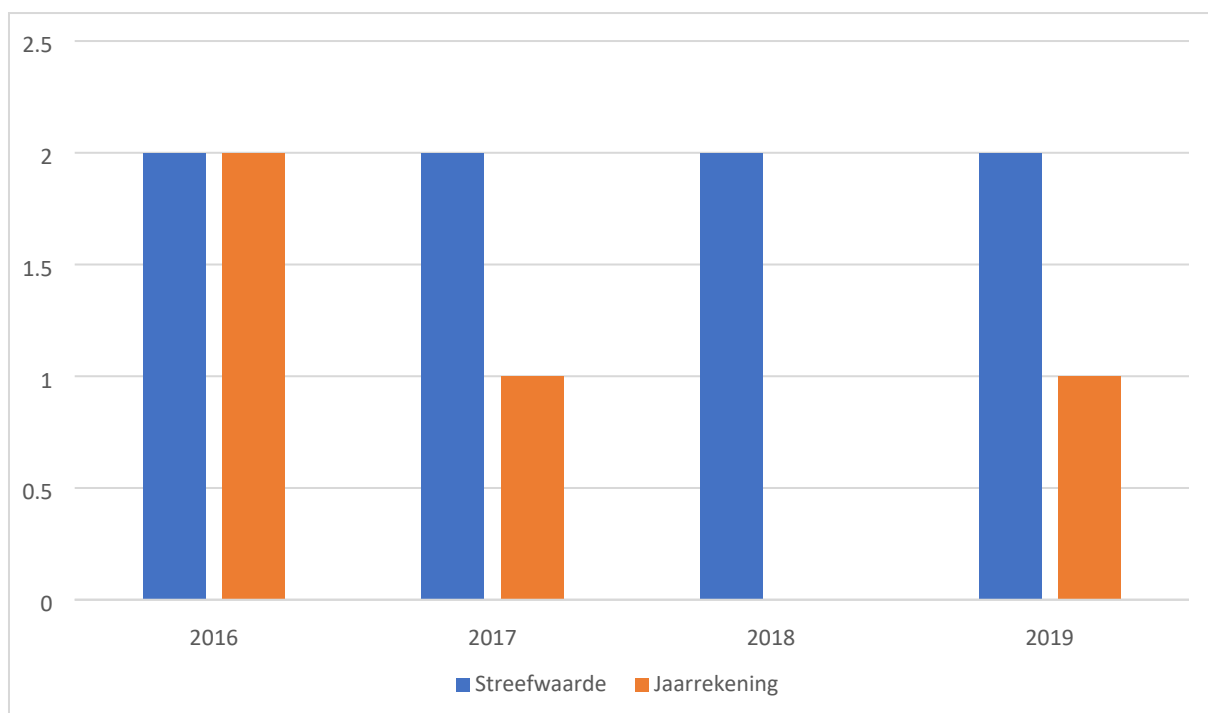
Bron: interne registratie

JS19 - Aantal beroepschriften belastingen



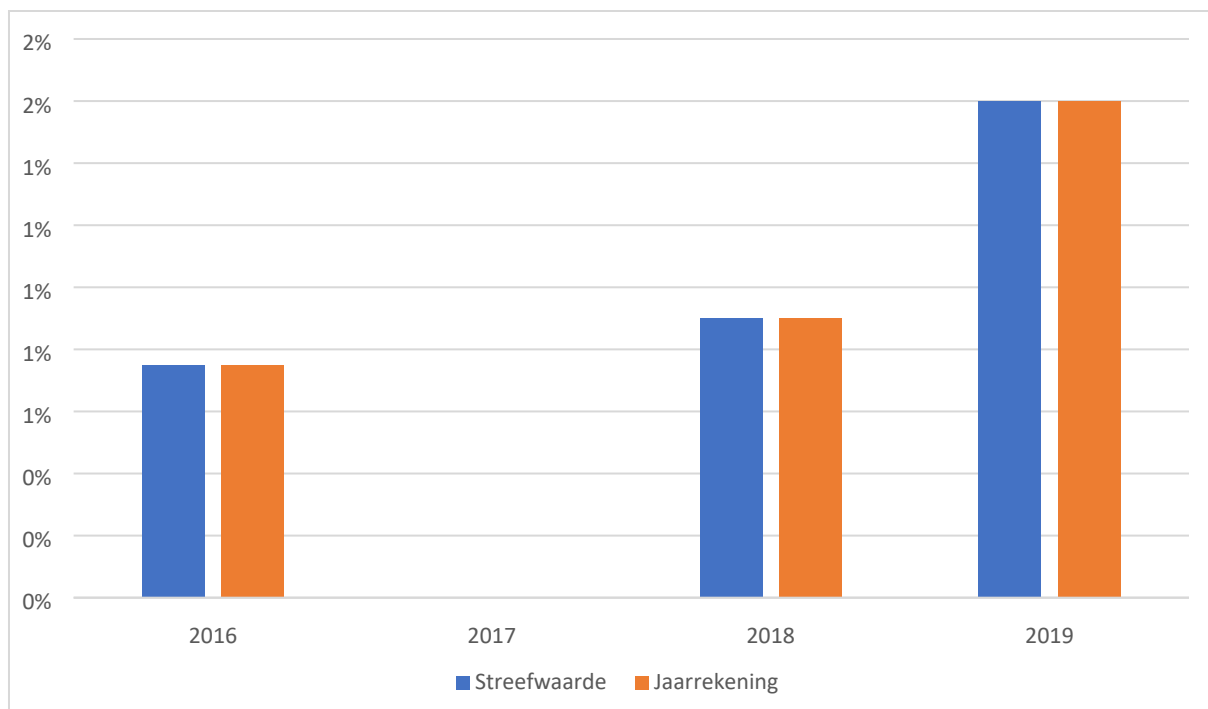
Bron: interne registratie

JS19 - Aantal toegewezen beroepschriften belastingen



Bron: interne registratie

JS19 - Indexering belastingtarieven



Bron: belastingverordening

Kaderstellende beleidsnota's

De volgende beleidsnota's bevatten actiepunten voor dit programma:

Taakveld 0.1 Bestuur

- Handreiking informatievoorziening gemeenteraad Capelle aan den IJssel (BBV 39430 november 2016);
- Coalitieakkoord 2018 – 2022 ‘met het oog op morgen’;
- Notitie ‘Wat vindt u’ (BBV 163055 september 2010);
- Burgerparticipatie en Toolkit (BBV 875555 juni 2017).

Taakveld 0.3 Beheer overige gebouwen en gronden

- Nota Beleidskaders “Optimalisatie gemeentelijk vastgoed 2012” (BBV 464890 oktober 2012);
- Beleidsnota “Vastgoed in beweging 2013” (BBV 518742 juli 2013);
- Meerjaren Perspectief Vastgoed 2019 (BBV 1031427 juni 2019).

Taakveld 0.4 Overhead

- Communicatiebeleid 2016-2018 “Met elkaar # voor Capelle” (BBV 804169 september 2015);
- Communicatieplan Gemeenteraad 2016-2019 (door de raad ingebracht, april 2016).

Taakveld 0.5 Treasury

- Financieringsstatuut 2016 (BBV 828483 november 2016);
- Notitie Rentebeleid 2016 (BBV 828465 november 2016);
- Verordening garantstellingen gemeente Capelle aan den IJssel 2016 (BBV 828315 november 2016).

Taakveld 0.61 OZB woningen en 0.62 OZB niet-woningen

- Verordening onroerendezaakbelastingen 2019 (BBV 1053371 december 2018).

Taakveld 0.64 Belastingen overig

- Verordening hondenbelasting 2019 (BBV 1053371 december 2018);
- Nota Buitenreclame Capelle aan den IJssel 2015 (BBV 646380 maart 2015).

Taakveld 0.8 Overige baten en lasten

- Financiële Verordening 2017 (BBV 864654 maart 2017);
- Nota Verbonden Partijen 2019 (BBV 1078854 april 2019);
- Nota Vaste Activa 2019 (BBV 1078509 april 2019).

Taakveld 0.10 Mutaties reserves

- Nota Reserves, Voorzieningen, Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2017 (BBV 874344 mei 2017).

Verbonden partijen

Zie voor een totaaloverzicht van de partijen waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft de paragraaf Verbonden partijen.

Eneco Holding N.V.

Maatschappelijke effecten	In hoofdzaak leveren van elektriciteit, gas en stadsverwarming aan huishoudens en bedrijven in Nederland.
Doelstelling voor programma	Deelname in het aandelenkapitaal, verkrijgen dividend nutsbedrijven.

Stedin N.V.

Maatschappelijke effecten	In hoofdzaak transporteren van elektriciteit en gas naar consumenten en bedrijven.
Doelstelling voor programma	Deelname in het aandelenkapitaal, verkrijgen dividend nutsbedrijven.

Evides N.V.

Maatschappelijke effecten	Voorzien in de behoefte aan schoon drinkwater aan huishoudens en bedrijven in de regio.
Doelstelling voor programma	Deelname in het aandelenkapitaal, verkrijgen dividend nutsbedrijven.

Bank Nederlandse Gemeenten N.V.

Maatschappelijke effecten	BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.
Doelstelling voor programma	Niet van toepassing.

Irado N.V.

Maatschappelijke effecten	Voorzien in ophalen en verwerken van afval.
Doelstelling voor programma	Deelname in het aandelenkapitaal, verkrijgen dividend.

Stichting tot Exploitatie van de Capelse Golfbaan

Maatschappelijke effecten	In het verleden heeft de gemeente een participatie (aandelen) gekocht van de stichting. De stichting is de erfpachter van het terrein van de Capelse Golfbaan.
Doelstelling voor programma	Het exploiteren van een golfbaan.

Stichting IJsselland Ziekenhuis

Maatschappelijke effecten	Het ziekenhuis dient maatschappelijke belangen. Wij staan garant voor een lening die het ziekenhuis heeft afgesloten.
Doelstelling voor programma	Het bewaken van de garantstelling.

Stichting Zorgbeheer De Zellingen – Verpleeghuis Rijckehove

Maatschappelijke effecten	Het verpleeghuis dient maatschappelijke belangen. Wij staan garant voor een lening die het verpleeghuis heeft afgesloten.
Doelstelling voor programma	Het bewaken van de garantstelling.

Ontwikkelingen

Interbestuurlijk Programma (IBP)

De voortgang van het IBP wordt gevolgd. De stand van zaken IBP wordt ook aan de orde gesteld in de ALV's van de VNG; waarmee dit dan ook terug komt in Capelse collegebesluiten. Hierdoor komt het IBP ook bestuurlijk in Capelle onder de aandacht. Op 4 februari 2019 is een presentatie over het IBP gehouden voor geïnteresseerde raadsleden. In november 2019 heeft de gemeentelijke IBP coördinator deelgenomen aan de landelijke IBP bijeenkomst. Een (nationale) studiegroep Interbestuurlijke en Financiële Verhoudingen zal in de loop van 2020 met aanbevelingen komen ten aanzien van IBP opgaven.

Nota Verbonden Partijen vastgesteld

In 2019 heeft uw Raad de Nota Verbonden Partijen vastgesteld. De nota vormt het beleidskader voor onder andere de risicobeheersing en governance van verbonden partijen.

Methode Duisenberg

De auditcommissie van de gemeente Capelle aan den IJssel heeft in het auditplan 2017 de toepassing van de methode Duisenberg als speerpunt opgenomen. De methode Duisenberg is een pragmatische methode om de begroting, de tussentijdse rapportages en de jaarrekening beter onder de aandacht van de raadsleden te brengen en zodoende een meer inhoudelijk debat te kunnen voeren met het college.

Volgens de methode Duisenberg bereiden twee raadsleden het politieke debat over een programma, een product of een specifiek onderwerp voor door middel van het beantwoorden van de volgende zes vragen:

1. Wat is het beeld van het beleidsterrein op hoofdlijnen?
2. Welke doelen zijn gepland/behaald?
3. Welke prestaties zijn gepland/geleverd?
4. Wat gaat het kosten/heeft het gekost?
5. Wat is het oordeel over de rechtmatigheid, doeltreffendheid en doelmatigheid?
6. Welke conclusies en aanbevelingen heb ik als rapporteur?

De methode is, in overleg met de auditcommissie, toegepast op het innovatiebudget sociaal domein. Twee raadsleden hebben de resultaten van het innovatiebudget aan de hand van deze vragen beoordeeld. De betrokken raadsleden en ambtenaren hebben hun ervaringen onlangs geëvalueerd. De werking van de methode Duisenberg is door alle betrokkenen als positief ervaren. De raadsleden hebben diepgaande inhoudelijke kennis verkregen van het innovatiebudget an sich en het sociaal domein in een breder perspectief. Dit helpt de raad in hun kaderstellende en controlerende rol. Tevens is meer inzicht verkregen in de uitdagingen, waarmee de ambtelijke organisatie wordt geconfronteerd met de uitvoering van de bestuurlijke besluitvorming. De opgedane ervaringen zijn aanleiding voor een bredere toepassing van de methode. Gelet op de kaderstellende en controlerende rol van de raad op hoofdlijnen is het van belang om een onderwerp te selecteren op programma- of taakveldenniveau. Hiervoor zal in het volgende jaar worden gekozen.

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Begroting 2019	Wijziging Begroting 2019	Totaal Begroting 2019	Rekening 2019	Verschil 2019
Lasten	N 29.216	N 1.953	N 31.169	N 31.393	N 224
Baten	V 131.683	V 1.415	V 133.098	V 134.293	V 1.195
Saldo van baten en lasten*	V 102.467	N 538	V 101.929	V 102.900	V 971
Mutaties reserves:					
Reserve bedrijfsvoering	V 37	V 1.124	V 1.161	V 1.189	V 28
Reserve eenmalige uitgaven	N 0		N 0	N 194	N 194
Reserve Doe Mee Fonds	V 1.667	V 832	V 2.499	V 669	N 1.830
Reserve rekenkamer	N 0		N 0	V 2	V 2
Totaal mutaties reserves	V 1.704	V 1.956	V 3.660	V 1.666	N 1.994
Resultaat	V 104.171	V 1.418	V 105.589	V 104.566	N 1.023

* Taakveld 0.10 mutaties reserves zijn bij de tabellen per programma opgenomen. In bovenstaande tabel is het taakveld 0.10 geen onderdeel van het saldo van baten en lasten.

** Exclusief taakveld 0.11 resultaat van de rekening baten en lasten; de som van het resultaat van alle programma's geeft het resultaat van de rekening.

Analyse verschil

Lasten	Lasten	Baten	Saldo B/L	Mutatie Reserves	Resultaat
1. Denk en Doe Mee Fonds door minder gehonoreerde aanvragen; overheveling naar 2020 via reserve	V1.830		V1.830	N1.830	N 0
2. Dotatie aan voorziening Appa o.b.v. actuariële berekeningen	N1.615		N1.615		N1.615
3. Hogere lasten overhead (zie baten); mutatie reserve bedrijfsvoering	N 396		N 396	V 396	N 0
4. Mutatie voorziening dubieuze debiteuren privaatrechtelijk (zie baten)	N 250		N 250		N 250
5. Nacalculatie bedrijfsvoering (zie lasten); mutatie reserve bedrijfsvoering	V 86		V 86	N 86	N 0
6. Vrijval Vpb reservering afvalstromen 2016 t/m 2019	V 80		V 80		V 80

7. Lagere lasten college B&W	V 71		V 71		V 71
8. Lagere lasten Stadvisie, overheveling naar 2020 via reserve eenmalige uitgaven	V 32		V 32	N 32	N 0
9. Overige verschillen	N 62		N 62	N 12	N 74
	N 224	N 0	N 224	N1.564	N1.788
Baten	Lasten	Baten	Saldo B/L	Mutatie Reserves	Resultaat
1. Decembercirculaire 2019 Klimaatmiddelen, dotatie aan reserve eenmalige uitgaven		V 258	V 258	N 162	V 96
2. Decembercirculaire 2019 overige verschillen		V 263	V 263		V 263
3. Hogere baten overhead (zie lasten); mutatie reserve bedrijfsvoering		V 217	V 217	N 217	N 0
4. Mutatie voorziening dubieuze debiteuren privaatrechtelijk (zie lasten)		V 211	V 211		V 211
5. Meer verstrekte paspoorten, aanvragen naturalisaties		V 79	V 79		V 79
6. Nacalculatie bedrijfsvoering (zie baten); mutatie reserve bedrijfsvoering		V 51	V 51	N 51	N 0
7. Terugbetaling fractievergoedingen (incl. tablets)		V 30	V 30		V 30
8. Winstuitkering BV Sport		V 38	V 38		V 38
9. Overige verschillen		V 48	V 48		V 48
	N 0	V1.195	V1.195	N 430	V 765
Totaal	N 224	V1.195	V 971	N1.994	N1.023

Toelichting op de grootste verschillen

Baten Nr 1. Decembercirculaire 2019 Klimaatmiddelen, dotatie aan reserve eenmalige uitgaven

In de Decembercirculaire 2019 hebben we voor V 258 middelen ontvangen uit het in de zomer van 2019 gesloten Klimaatakkoord. Deze middelen zijn bedoeld om een transitievisie warmte en een wijkaanpak te ontwikkelen, en om energieloketten op te richten. Voor onze gemeente geldt dat we voor de warmtetransitie reeds N 96 kosten hebben gemaakt. Het restant ($V 258 - N 96 = V 162$) hevelen we over naar 2020 via de Reserve Eenmalige Uitgaven. Bij de Voorjaarsnota 2020 volgt een voorstel voor besteding of eventuele vrijval, waarbij ook de relatie met andere middelen voor de duurzaamheidsagenda wordt gelegd. Zie ook collegebrief 2020, week 8 (nummer 021).

Baten Nr 2. Decembercirculaire 2019 overige verschillen

In de Decembercirculaire 2019 worden ook andere middelen toegevoegd aan de algemene uitkering. De belangrijkste mutatie betreft een voordeel op het sociaal domein gedeelte, dat in 2019 voor het eerst geïntegreerd is in de algemene uitkering.

Overhead

Lasten	Begroting 2019	Rekening 2019
Personeelskosten excl. inhuur	12.291	11.275
Personeel van derden	2.011	2.284
Overige goederen en diensten	3.745	5.020
Reserveringen / Dotatie voorzieningen	422	422
Kapitaallasten	444	332
Overige inkomensoverdrachten	4.698	4.703
Doorbelasting overhead aan grondexploitaties	-532	-561
Totaal lasten	23.079	23.475
Baten	Begroting 2019	Rekening 2019
Overige goederen en diensten	-2.201	-2.418
Totaal baten	-2.201	-2.418
Saldo Overhead	20.878	21.057

Incidentele baten en lasten

De grijze cellen zijn mutaties in de reserves.

	Incidentele baten				Incidentele lasten			
Omschrijving	Begroting 2019	Wijziging	Totaal begroting	Resultaat jaarrekening	Begroting 2019	Wijziging	Totaal begroting	Resultaat jaarrekening
Dotatie aan de voorziening Appa				N 0	N 261	N 51	N 312	N 1.927
Hogere lasten rekenkamer; mutatie reserve rekenkamer				V 2				N 2
Vrijval eindheffing werkkostenregeling				0	V 50		V 50	V 66
Verkiezingen in 2019; geen verkiezingen in 2020				0	N 78		N 78	N 78
AU Klimaatmiddel overhevelen via reserve eenmalig				V 162				N 162
Strategische panden, dekking reserve herstructurering actief grondbeleid	V 8	N 0	V 8	V 8				N 0
Budget Denk & Doe Mee! fonds met dekking reserve	V 1.667	V 832	V 2.499	V 663	N 1.667	N 832	N 2.499	N 663
Stadsvisie				N 32		N 180	N 180	N 148
Vrijval reservering Vpb afvalstromen				0			N 0	V 80
Totaal	V 1.675	V 832	V 2.507	V 801	N 1.695	N 1.012	N 2.707	N 905
Gesaldeerd					N 20	N 180	N 200	N 104

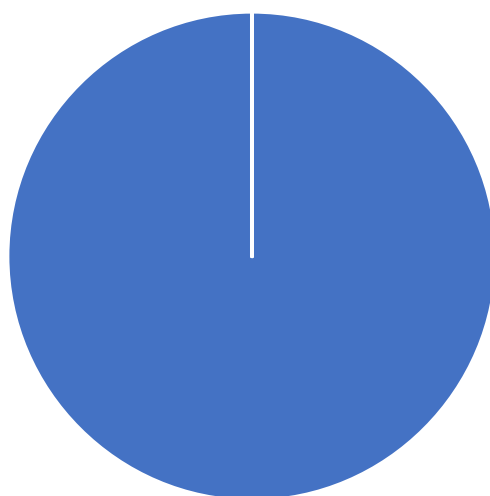
Structurele mutaties reserves

	Onttrekkingen				Toevoegingen			
Reserve	Begroting	Wijziging begroting	Totaal begroting	Jaarrekening resultaat	Begroting	Wijziging begroting	Totaal begroting	Jaarrekening resultaat
Reserve bedrijfsvoering	V 1.156	V 1.452	V 2.608	V 2.834	N 1.120	N 331	N 1.451	N 1.666
Totaal	V 1.156	V 1.452	V 2.608	V 2.834	N 1.120	N 331	N 1.451	N 1.666
	V 36	V 1.121	V 1.157	V 1.168				

Grafiek lasten en baten

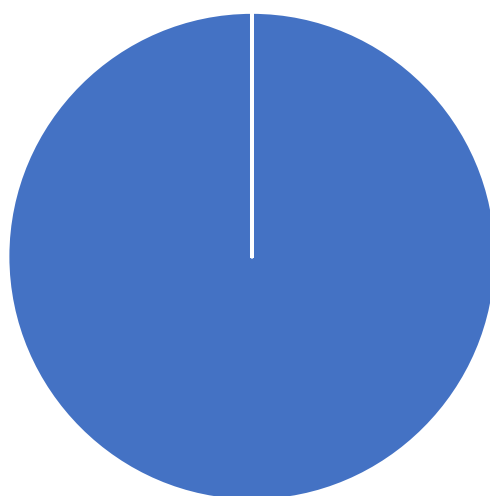
JS19 - Lasten 0 Bestuur en ondersteuning

0.1 Bestuur



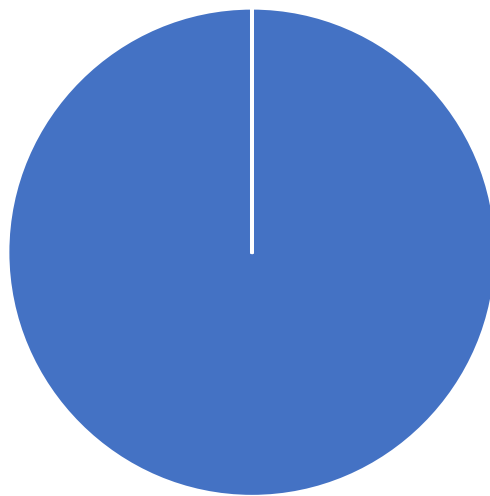
■ 2019

0.2 Burgerzaken



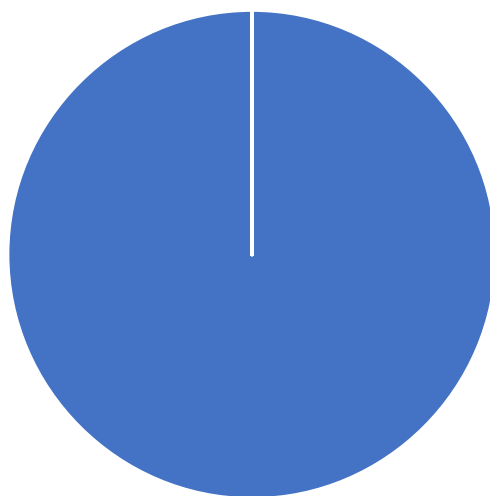
■ 2019

0.4 Ondersteuning organisatie



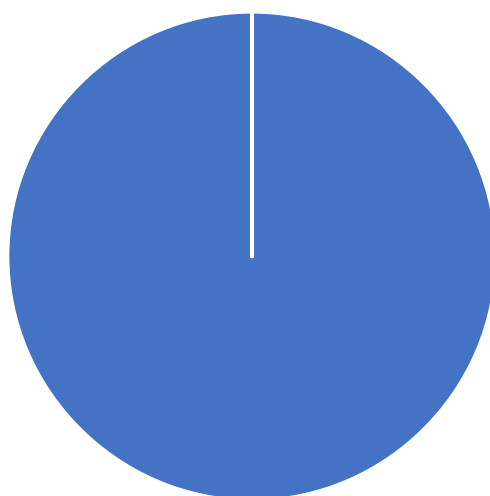
■ 2019

0.5 Treasury



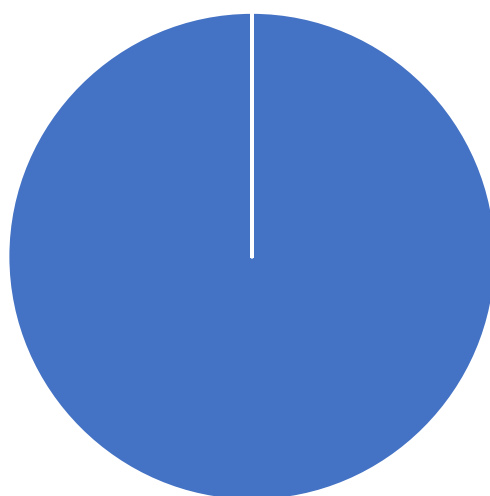
■ 2019

0.61 OZB woningen



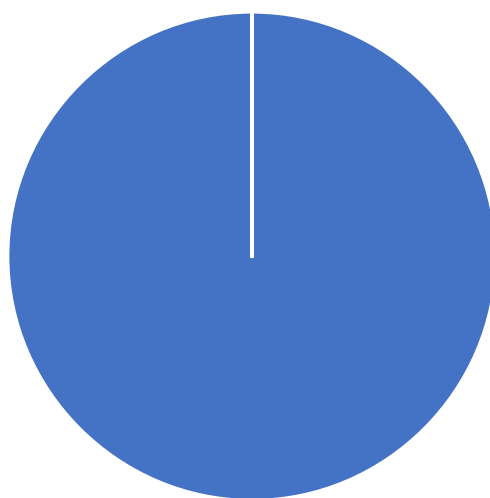
■ 2019

0.62 OZB niet-woningen



■ 2019

0.64 Belastingen overig

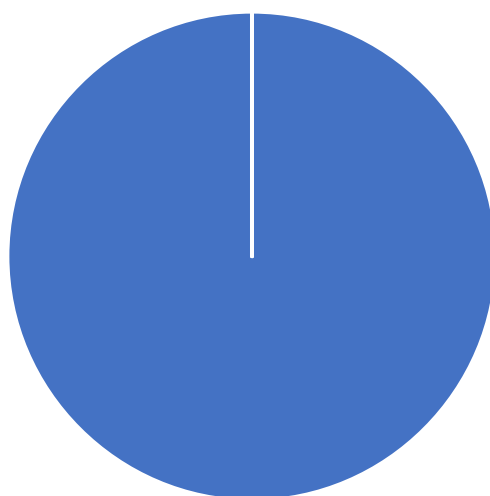


■ 2019

0.7 Alg uitk en overg uitk gemeentefonds

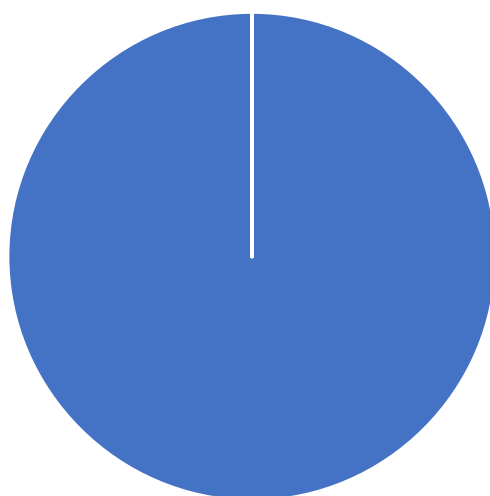
■ 2019

0.8 Overige baten en lasten



■ 2019

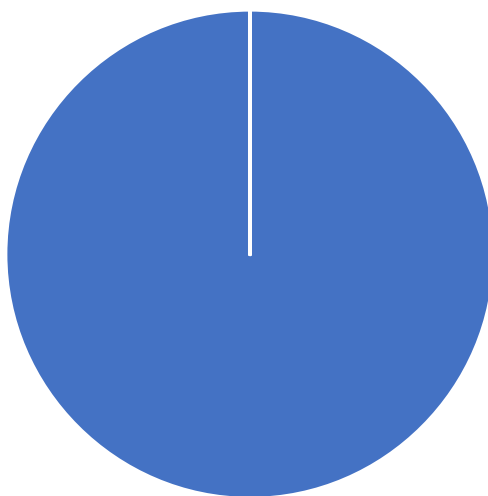
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)



■ 2019

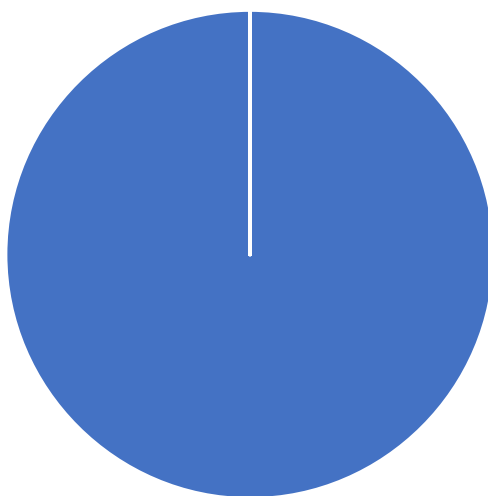
JS19 - Baten 0 Bestuur en ondersteuning

0.1 Bestuur



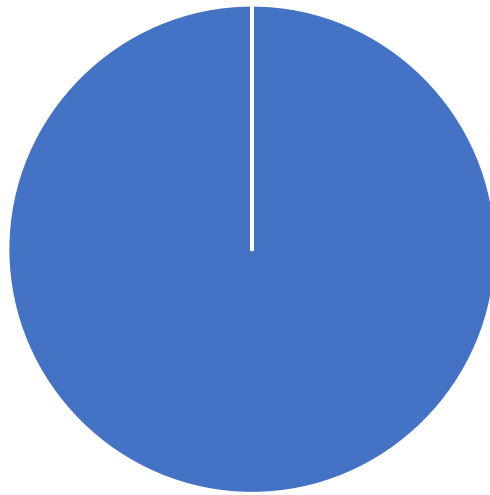
■ 2019

0.2 Burgerzaken



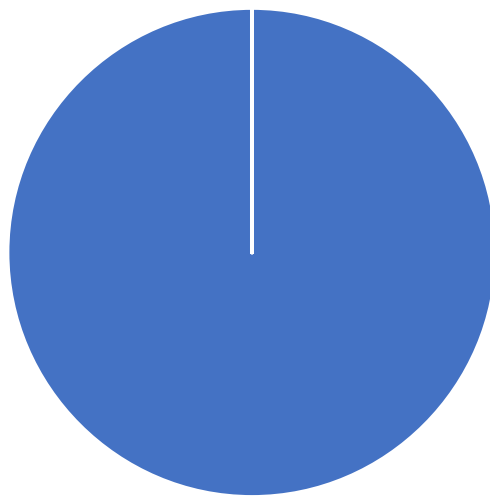
■ 2019

0.4 Ondersteuning organisatie



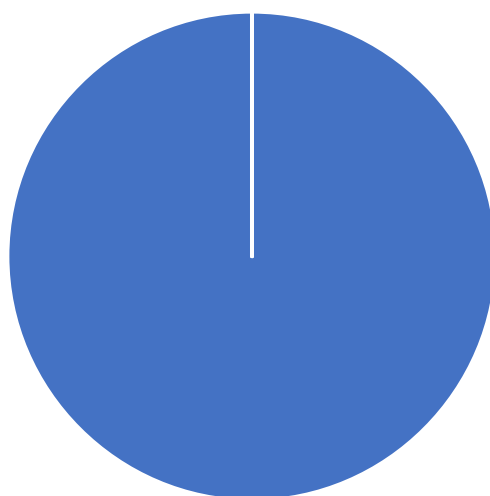
■ 2019

0.5 Treasury



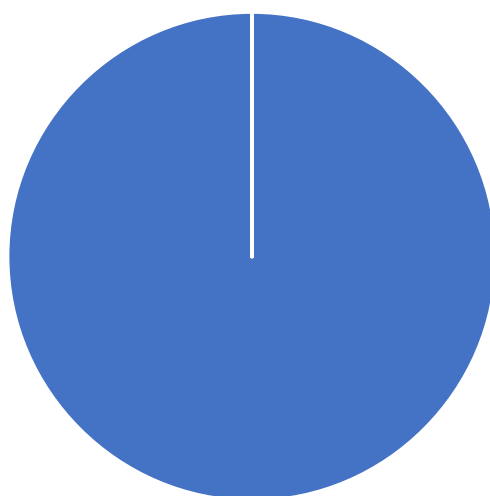
■ 2019

0.61 OZB woningen



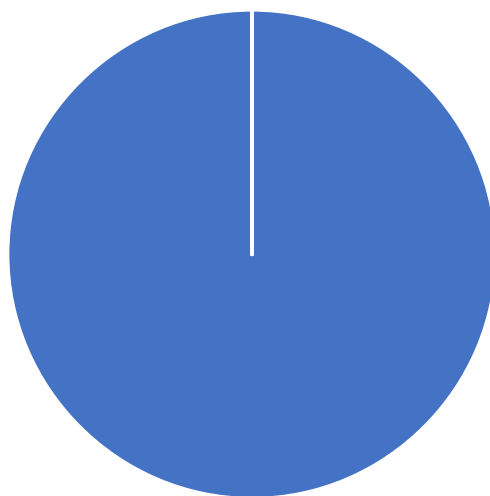
■ 2019

0.62 OZB niet-woningen



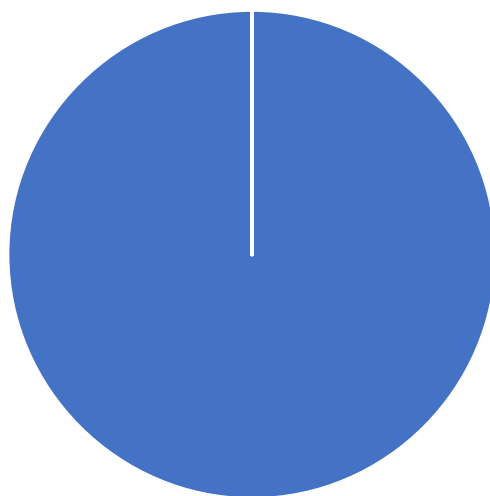
■ 2019

0.64 Belastingen overig



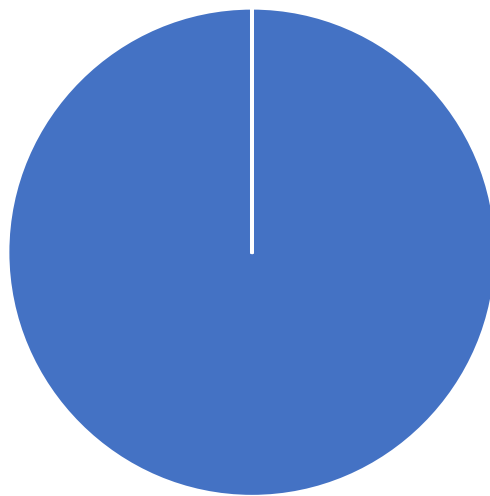
■ 2019

0.7 Alg uitk en overg uitk gemeentefonds



■ 2019

0.8 Overige baten en lasten



■ 2019

0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)

■ 2019